

г. Камешково

«15» января 2018 г.

Отзыв о проведенном внедрении «Автоматизация деятельности на базе "1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» в ООО НПО «ВОЯЖ»

ООО «Научно-производственное объединение «ВОЯЖ» — это производственно-инжиниринговая компания, которая с 2007 года занимается разработкой и изготовлением деталей интерьеров транспортных средств. В составе предприятия имеется конструкторско-технологическое бюро, отдел материально-технического снабжения и логистики, а также собственная производственная база, включающая цеха по производству металлических и стеклопластиковых изделий, электромеханический цех.

Для повышения эффективности предприятия, прозрачности функционирования и снижения потерь в НПО «Вояж» было принято решение о внедрении комплексной системы автоматизации учета «1С:ERP 2 Управление предприятием». При выборе программного продукта одним из ключевых критериев стало наличие необходимых для компании функций.

Цель проекта: повысить управляемость и прозрачность при масштабировании бизнеса ООО «НПО «Вояж», за счет внедрения единой информационной системы на базе 1С:ERP, которая позволит:

- своевременно исполнять обязательства перед клиентами;
- повысить эффективность операционной деятельности (продажи, закупки, производство, логистика, финансы, учет);
- обеспечить менеджмент данными для принятия управленческих решений.

Внедрение системы осуществила компания АртАйТи, имеющая успешный опыт автоматизации крупных и средних производственных предприятий.

На основании требований ООО НПО «Вояж» компанией АртАйТи был проведен «нулевой» цикл проекта – создание концептуального проекта автоматизации (дорожной карты), на основании которого были запланированы и выполнены следующие этапы работ первой очереди автоматизации:

1. Разработка ТЗ.
2. Конфигурирование 1С:ERP в соответствии с ТЗ.
3. Настройка системы согласно ТЗ.
4. Подготовка системы к запуску.
5. Инвентаризация и проведение опытно-промышленной эксплуатации.

Автоматизированы следующие функции:

- Взаиморасчеты с поставщиками
- Управление отношениями с поставщиками
- Учет прихода ТМЦ
- Формирование графика оплаты поставщикам
- Диспетчеризация производства на уровне цеха
- Переработка давальческого сырья
- Планирование потребности в материалах
- Расчет нормативной себестоимости
- Расчет фактической себестоимости
- Управление данными о технологии производства (маршрутные карты)
- Учет основных средств, расчет амортизации
- Учет спецодежды и спецоснастки
- Учет услуг производственного характера
- Цеховое (посменное) планирование производства
- Взаиморасчеты с покупателями
- Учет продаж ТМЦ
- Формирование графика поступления оплат
- Комплектация и разукomплектация ТМЦ
- Контроль и учет серийных номеров, сроков годности и сертификатов
- Логистика адресного склада
- Подключение складского оборудования
- Резервирование ТМЦ
- Управление складскими запасами
- Учет ТМЦ в цеховых кладовых

Результаты внедрения:

1. Ведение конструкторско-технологической документации в единой учетной системе предприятия 1С:ERP.
2. Нормализация НСИ:
 - a. удаление задвоений в справочнике «Номенклатура»,
 - b. организация единой структуры НСИ,
 - c. разработка правил, регламентов ведения НСИ.

3. Ведение учета материальных потоков в единой учетной системе предприятия 1С:ERP: склады и кладовые при производстве.
4. Ведение учета производственных операций (НЗП, Выпуск, Кооперация) в единой учетной системе предприятия 1С:ERP.
5. Проведение в ИСП процесса формирования заданий на производство с учетом актуальных остатков материалов и полуфабрикатов на складах и в производстве.
6. Отражение в 1С:ERP учета плановой себестоимости производимой продукции с целью ее дальнейшего сопоставления с фактической себестоимостью.
7. Оформление в 1С:ERP заявок на расходование денежных средств по обязательствам, что позволило планомерно и стабильно выполнять обязательства предприятия при расчетах со сторонними организациями.

Дата начала промышленной эксплуатации: 27 октября 2017 года

Автоматизировано 60 рабочих мест.

Оценка информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 5
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
- Удобство работы с программой - 5
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
- Оцените качество работы партнера "1С" - 5
(где "5" - "работой партнера очень доволен")
- Рекомендовали бы Вы коллегам использовать данное решение при автоматизации деятельности своих компаний - Да.

Генеральный директор
ООО НПО «Вояж»

